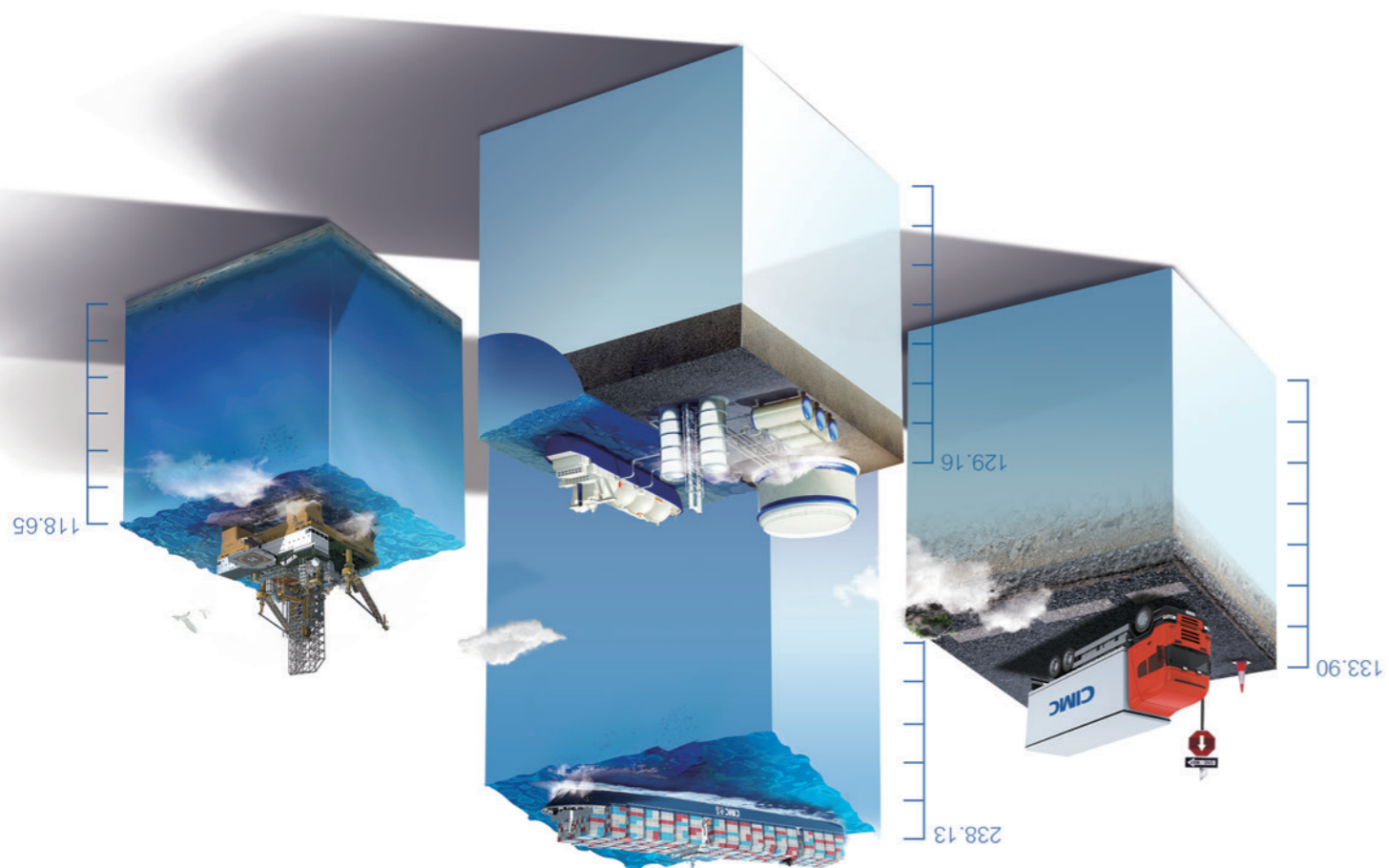




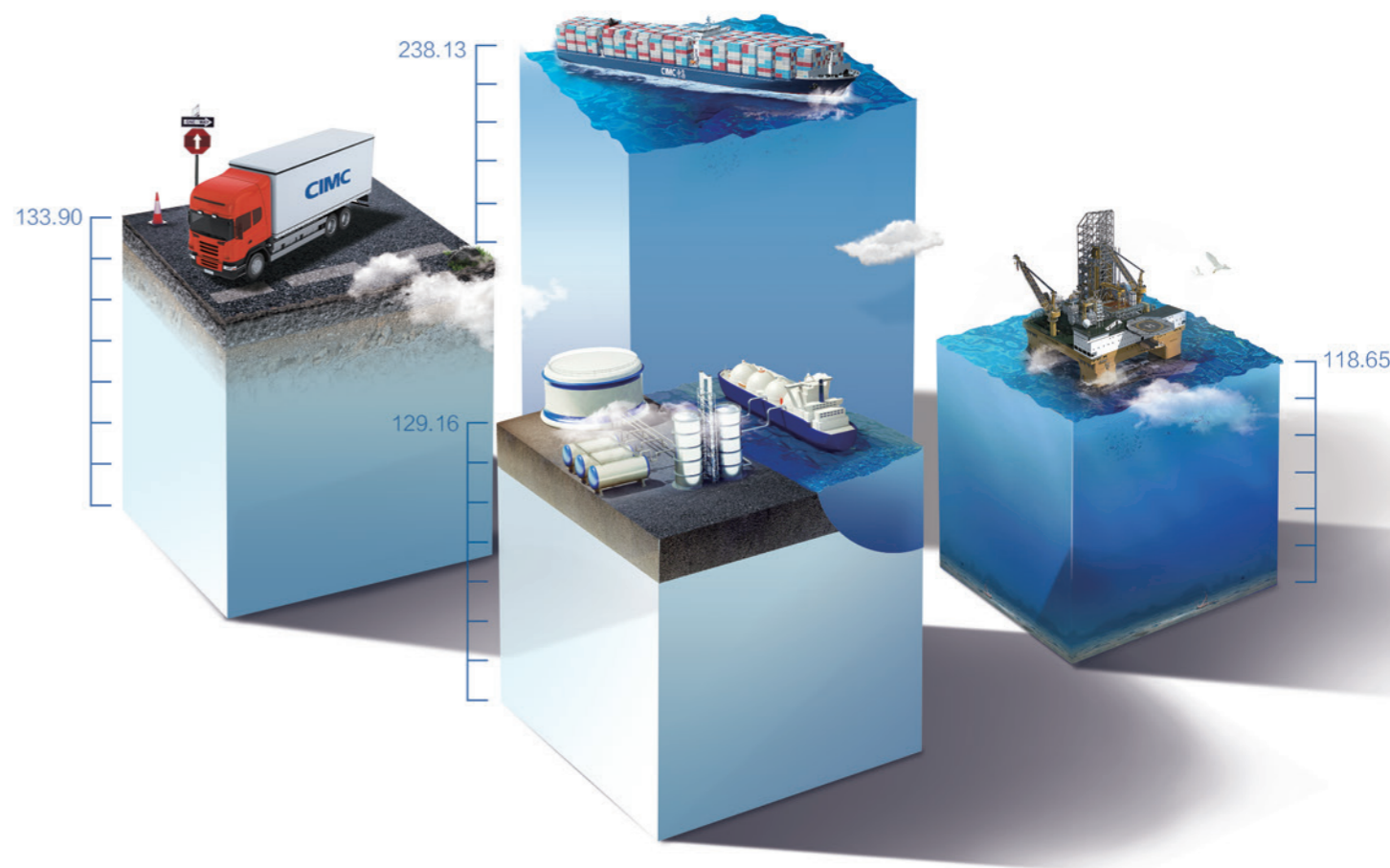
**CIMC OPERATING RESULTS REACHING  
 A RECORD HIGH AND FOUR SEGMENTS GENERATING  
 RMB10 BILLION+ REVENUE RESPECTIVELY**

CIMC's Participation in the 2nd Container Intermodal Exhibition in Asia  
 CIMC New Reefer Vehicles Debuted at Central American Truck Exhibition  
 CIMC Offshore Building China's First Arctic Semi-Submersible Drilling Platform  
 Zhejiang LNG EPC Project Constructed by CIMC TGE Awarded  
 the National Quality Project Award



# CIMC TODAY

## 今日中集



中集

# CIMC TODAY

### 中集业绩创历史新高 四大板块营收过百亿

- 中集参展第二届集装箱多式联运亚洲展
- 中集冷藏车新产品亮相美国中部卡车展
- 中集海工建造国内第一座北极海域半潜式钻井平台
- 中集TGE总包建造的浙江LNG工程获国家优质工程奖

2015年05月 总第210期

**CIMC 中集**  
 www.cimc.com



## 今日中集第 210 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。  
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

**主编 | Editor-in-Chief**  
马天飞 | Ma Tian Fei

**执行主编 | Executive Editor-in-Chief**  
李 勋 | Li Xun  
张珀源 | Zhang Po Yuan

**编辑 | Editor**  
夏 蔚 | Xia Wei  
卢思彤 | Lu Si Tong  
潘小飞 | Pan Xiao Fei  
赵振磊 | Zhao Zhen Lei  
孙晓东 | Sun Xiao Dong  
陈永芬 | Chen Yong Fen  
卢英华 | Lu Ying Hua  
丁启忠 | Ding Qi Zhong  
简 雷 | Jian Lei  
刘坤领 | Liu Kun Ling

**英文编辑 | English Editor**  
张梦琳 | Zhang Menglin

**登记证号 | Registration No.:**  
粤内登字 B 第 10163 号 (内部发行)  
Yue Nei Deng Zi B No. 10163  
(Internally distributed)

**主办 | Sponsor**  
中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司  
China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.

**编辑部 | Edit**  
地址 | Add:  
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团研发中心  
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan Avenue, Shekou, Shenzhen  
电话 | Tel: 0755-26802755  
邮编 | Postal code: 518067  
邮箱 | Email: xun.li@cimc.com

内部资料 免费交流  
Internal materials for free exchange

# 目录

## 01 卷首语

## 02 集团动态

### 02 集团

- 02 中集业绩创历史新高 四大板块营收过百亿
- 06 中集集团荣获 2014 年度深圳市市长质量奖
- 07 宝钢-中集 2014 战略合作年会在深圳召开
- 08 中集集团荣获外部两项校园雇主品牌大奖
- 09 中集集团发布全新业务宣传片

### 10 集装箱

- 10 新会中集模块化看台获“省长杯”工业设计奖
- 11 扬州通利为德国 SHI 量身定造海上生活区
- 12 中集参展第二届集装箱多式联运亚洲展
- 14 中集模块化建筑进入国内主流媒体视野

### 15 道路运输车辆

- 15 中集冷藏车新产品亮相美国中部卡车展

### 16 能源化工及食品装备

- 16 中集安瑞科位列“最具成长性能源企业 TOP 50”第四名
- 16 中集安瑞科并购四川金科深冷公司
- 17 中集 TGE 完成深圳液化天然气项目储罐基础建设
- 18 中集 TGE 总包建造的浙江 LNG 工程获国家优质工程奖
- 20 中集安瑞科进入 LNG 船及 LPG 船市场
- 21 “安瑞科”获评中国石油和化学行业知名品牌

### 21 海洋工程

- 21 中集海工建造国内第一座北极海域半潜式钻井平台
- 22 中集海工建造的全球最先进半潜钻井平台下船体成功下水
- 23 俄罗斯天然气集团海工公司访问中集海工
- 23 国家发改委秘书长李朴民调研中集海工
- 24 中集海工参展中国国际石油石化技术装备展

### 24 物流

- 24 中集物流圆满交付 TGE 运输项目
- 25 中集物流创新钢铁物流模式

### 25 金融

- 25 中集集团荣获欧洲金融“陶朱奖”

## P02



2014 年，集团实现营业收入人民币 700.71 亿元，同比增长 21.07%；归属于母公司股东的净利润人民币 24.78 亿元，同比增长 13.64%。

## P30



## P09



### 26 空港

- 26 齐格勒发力中国市场
- 27 中集空港成功举办深圳工业园落成庆典暨全球客户交流会
- 28 中集空港为新疆莎车县提供定制化停车解决方案

### 29 产城

- 29 中集智谷亮相 2015 深圳机械展

### 30 业务聚焦

- 30 中集安瑞科加速布局 LNG 全产业链

### 32 媒体看点

- 32 中集发展混合所有制和改善公司治理的五点启示
- 34 中集：用精益与坚守铸就深圳质量

**CIMC TODAY**  
今日中集

聚焦中集商业成功  
Focusing on CIMC Business Success

# 卷首语

2014 年是中集实现突破的一年。回顾过去一年，我们的整体业绩在经济波动的压力下创造了新纪录，四个板块营收过百亿，业务经营结构进一步优化。我们的集装箱、道路运输车辆、能源化工及食品装备业务在保持竞争优势的同时，积极探索新的突破，海洋工程业务首次实现扭亏为盈。此外，物流服务、空港设备、金融、产城等业务正助力集团全面提升综合竞争力，进一步夯实多元化产业集团的发展基础。

2015 年中国经济进入新常态，代表中集战略性新兴业务的海洋工程、模块化建筑、LNG/CNG 全产业链产品布局等业务也将助推集团的发展进入一个崭新的阶段。目前中集海工手持订单超过 50 亿美元，深水半潜式钻井平台订单占全球 22% 市场份额；模块化建筑通过持续的技术创新及业务探索不断在英国、法国、澳大利亚等国家和地区完成项目交付，已进入国内外主流媒体的视野；能源化工及食品装备完成对金科深冷、哈深冷的收购，加速完善 LNG 全产业链的战略布局。

新常态，新中集。2015 年，我们将继续深化升级，持续改善，在发展速度和发展质量的平衡中不断探索。从制造到服务，从技术创新到商业模式创新，中集正通过积极变革，不断焕发新活力，为客户及合作伙伴创造新价值。2015 年，中集值得您期待！

《今日中集》编辑部



# 中集业绩创历史新高 四大板块营收过百亿

3月25日下午，中集在香港成功举办2014年业绩发布会，来自内地及香港的多家知名媒体及投资机构代表参加了发布会。中集集团总裁麦伯良、集团董事会秘书于玉群、集团财务管理部总经理金建隆出席了发布会。

2014年，集团实现营业收入人民币700.71亿元，同比增长21.07%；归属于母公司股东的净利润人民币24.78亿元，同比增长13.64%。

2014年集团实现营业收入和净利润双增长的主要原因是：车辆业务盈利明显改善；能源、化工及食品业务实现了预期增长；海洋工程业务则实现了首次盈利，抵消了集装箱业务盈利出现下降的影响。集团面对经济波动与结构调整带来的多重挑战和压力，克服困难，积极应变，致力于业务转型与升级、管理变革与优化、业务拓展与国际并购、产品技术与商业模式创新、公司治理与运营合规、资产安全与风险管控，集团的经营和管理保持了健康发展。



## 产城

2014年，中集产业地产项目取得重大突破，本集团第一个产业地产项目——中集智谷正式开发建设，招商运营中心投入使用，园区运营平台初步搭建。中集地产初步建立产业地产新模式，形成产业地产和传统地产双线并举的发展格局。

## 能源化工及食品装备

2014年，能源化工及食品装备业务继续重视产品研发，其中能源装备业务广泛进行一系列成功的研发项目，有部分新开发产品已推出市场，为销售收益带来贡献；化工装备业务致力研发不同种类的特箱及高端罐式集装箱能于中国及国际市场推出；液态食品装备分部致力研发满足客户要求规格的啤酒厂整体工艺交钥匙系统，致力开发特别为中国市场设计的酿酒设备。

## 空港

2014年，中集完成了对新加坡Pteris公司的并购并实现了中集天达的上市，对Ziegler的良好整合助力业务实现中国市场的重大突破。目前，中集空港继续坚持以空港装备业务为基础，并已实现机场地面设备全覆盖。

## 金融

2014年，中集本集团金融业务继续致力于构建与本集团全球领先制造业地位相匹配的金融服务体系，以推动业务拓展，提高集团内部资金运用效率和效益。

## 海洋工程

2014年，海洋工程业务实现销售收入人民币118.65亿元，首次实现扭亏为盈。中集海工共获得11.21亿美元订单，当前在手订单总计约50亿美元，包括五座深水半潜式钻井平台，占全球在建的深水半潜式钻井平台22%市场份额。

## 集装箱

2014年，中集集装箱产销量仍保持行业第一。国际市场对集装箱需求明显增长，中集通过及时调整排产以满足超预期的市场需求，同时，模块化建筑业务发展态势良好，为今后的持续经营发展奠定良好基础。

## 物流

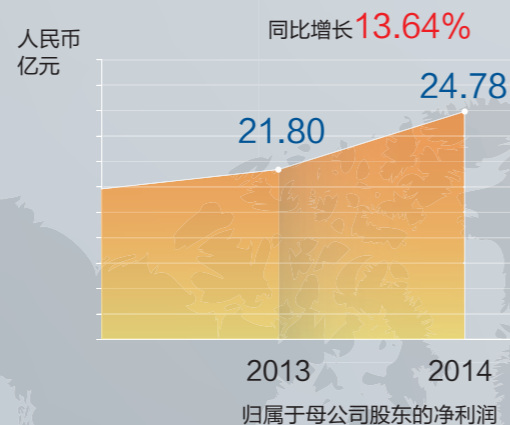
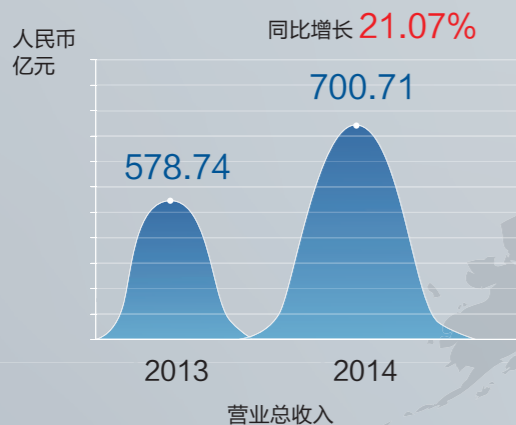
2014年，中集物流进一步落实“制造+服务”的战略思想，强化各业务线的业务及产品关联度。我们对物流服务业务进行了调整，整合后的业务线分为集装箱服务、综合物流、装备物流、项目物流和供应链物流；业务结构则分为基础服务、解决方案和信息整合三个层次。

## 道路运输车辆

2014年，中集道路运输车辆业务继续稳健推进全球营运管理，努力提升各业务单元资产营运效率和企业盈利能力，并侧重于技术升级和营销网络建设方面的投资。车辆业务2014年的主要经营指标较2013年均有一定幅度提升。



# 微解读 ● 中集集团2014年报

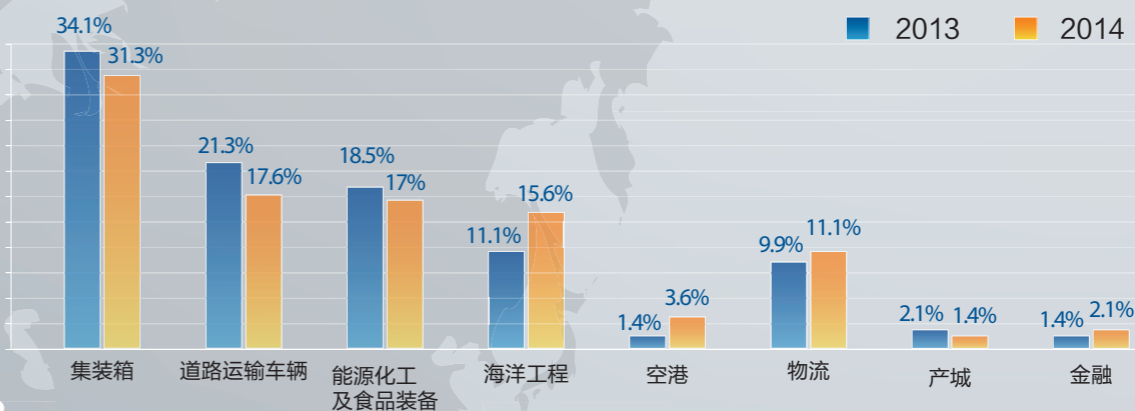


## 2014 年业绩再创新高

中集集团 2014 年营业总收入人民币 700.71 亿元，同比增长 21.07%；归属于母公司股东的净利润人民币 24.78 亿元，同比增长 13.64%

## 集团结构调整初见成效，收入结构进一步优化

面对经济波动与结构调整带来的多重挑战和压力，集团积极致力于业务转型与升级、管理变革与优化、业务拓展与国际并购、产品技术与商业模式创新、公司治理与运营合规、资产安全与风险管控，集团的经营和管理保持了健康发展。



2013 年各业务占比：  
集装箱 34.1%，道路运输车辆 21.3%，能源化工及食品装备 18.5%，海洋工程 11.1%，空港 1.4%，物流 9.9%，产城 2.1%，金融 1.4%

2014 年各业务占比：  
集装箱 31.3%，道路运输车辆 17.6%，能源化工及食品装备 17%，海洋工程 15.6%，空港 3.6%，物流 11.1%，产城 1.4%，金融 2.1%

## 四个板块收入过百亿

集装箱业务方面进入中速增长新常态，实现销售收入 238.13 亿；道路运输车辆全球市场需求向好，盈利快速增长，2014 年实现销售收入人民币 133.90 亿元；能源化工及食品装备方面随着能源低碳化的必然趋势，LNG 装备与液态食品装备齐头并进，实现销售收入人民币 129.16 亿元；海洋工程实现历史性扭亏，当前扔手持约 50 亿美金订单，实现销售收入 118.65 亿元。



## 海工扭亏

2014 年，中集来福士在订单交付取得重大突破：全年共交付一座深水半潜式钻井平台，四座自升式钻井平台。

2014 年，中集来福士共获得 11.21 亿美元订单，当前在手订单总计约 50 亿美元，包括五座深水半潜式钻井平台，占全球在建的深水半潜式钻井平台 22% 市场份额。

中集来福士共获得订单

# 11.21 亿美元

当前在手订单总计约

# 50 亿美元

# 中集集团荣获2014年度 深圳市市长质量奖

2014年12月31日上午，深圳市委、市政府召开了深圳质量大会，对2014年全市质量和标准工作的有关情况通报，并表彰第11届“市长质量奖”大奖及提名奖、鼓励奖获奖单位。国家质检总局副局长陈钢、深圳市委书记王荣、市长许勤等领导参加了会议。

中集集团作为2014年度深圳市市长质量奖（大奖）获得单位受邀参加，集团总裁麦伯良、副总裁吴发沛作为获奖单位代表出席大会。会上，麦伯良接受了深圳市市长许勤颁奖，并发表以《用质量与标准参与深圳价值创新的新时代》为主题的发言。

中集集团总裁麦伯良在质量大会上发表主题演讲说，中集作为和深圳经济特区同步成长的企业，将不负市委市政府的厚望，充分发挥大企业的龙头作用和带动作用，为深圳的发展做出新的更大的贡献。



“30年前，中集参与缔造深圳速度；30年后，中集依然代言深圳质量。”麦伯良说。

# 宝钢 - 中集2014 战略合作年会在深圳召开



2014年12月30日，宝钢集团与中集集团2014年战略合作年会在深圳蛇口召开，宝钢集团总经理陈德荣、宝钢股份总经理戴志浩、宝钢集团副总经理崔健，中集集团总裁麦伯良、副总裁刘学斌、吴发沛、车辆集团总经理李贵平、安瑞科总经理高翔、集团党委副书记李锐庭、集团总裁助理秦钢、采购管理部总经理刘斌等出席了会议。

在会议上，双方就材料研发、产品升级、利用物流装备改善效率等内容进行了深入的研讨并达成共识，为2015年合作共赢奠定了基础。随后的对话交流中，双方代表针对宝钢及中集所处行业的发展方向、对彼此的期待、如何进一步提升

服务质量和效率等问题，展开了热烈的交流并达成了多项共识。

在领导总结讲话环节，麦伯良总裁代表中集感谢陈德荣总经理对双方战略合作的支持，将中集作为陈德荣总经理上任后第一个走访的客户。麦伯良总裁指出：中集和宝钢的战略合作还有很多潜力可挖掘，双方要继续携手，通过积极探索、研究、组织、推进、落地，使双方在材料研发、钢材采购、非钢业务、企业管理、及混合所有制改革等方面开展更多的合作。麦总希望双方在2015年能有更多的合作项目，档次逐步提高、内容更加丰富，并在宝钢湛江项目投产后继续支持宝钢。

陈德荣总经理指出，宝钢与中集文化理念相同，相信一定能够合作好，感谢中集长期以来对宝钢的支持。未来，宝钢将着力为客户提供材料整体解决方案，希望宝钢能通过自身能力的不断提升，在中集钢材供应中扩大份额，在未来合作中，不断加大新品种、多元产业的合作，并在混合所有制改革中积极向中集学习，力争与中集形成合作。

年会最后，双方签署了新一轮全面战略合作协议，为将来更为深入、广泛的合作拉开序幕。

# 中集集团荣获外部两项 校园雇主品牌大奖

2014年，中集集团连续获得了“2014全国大学生就业评选十佳企业”及“2014最佳校园雇主品牌策略奖”两项大奖。近年来，中集致力于打造校园雇主品牌“MyWay 从中集开始”，在校园里走过了播种、生根、发芽、开花、结果的历程，从招聘结果上总计招聘实习生120余人、毕业生超过500人，在获得内部广泛认可的同时，也逐渐吸引了外部的关注。

2014年9月16日，教育部全国高等学校学生信息咨询与就业指导中心在复旦大学举办了“2014全国大学生就业最佳

企业评选十佳企业发布暨校企合作对接会”，会上正式发布了十佳企业榜单，中集集团从1000余家报名企业中脱颖而出，成功入围百强，并位于同行业、地区前列。

12月15日，由国内最大的人力资源服务机构前程无忧举办的“最佳人力资源典范企业”颁奖典礼在北京、上海、广州三地同时举行，包括中集在内的百家获奖企业从38万余候选企业中脱颖而出，荣获“2014最佳人力资源典范企业称号”，并和BP、阿里巴巴、百度、联想集团等世界级企业共同分享了本次活

动竞争最激烈、极具含金量的“2014最佳校园雇主品牌策略奖”。

随着“新中集”产业规模的不断扩大，各项业务（特别是新兴业务，如能化、海工、物流等）对人才的需求不断增加，毕业生所展现出的可塑性好、忠诚度高的优势，在中集也越来越被认同，毕业生招聘已经成为中集打造优秀队伍的重要途径。中集洞察这一趋势，自2011年起创立了全新的中集校园雇主品牌形象“MyWay 从中集开始”，通过实习生计划、奖学金校企合作、校园招聘等载体在校园进行深入推广。



# 中集集团发布全新业务宣传片



2015年3月，中集集团正式推出2015版宣传片。新版业务宣传片精心呈现集团各板块的业务形象及价值，向所有的中集利益相关者呈现一个全新的多元化跨国产业集团形象，助推各业务开拓商业成功。

新版业务宣传片由商业电影的专业团队摄制完成。先进的无人航拍飞机、电影级别的摄制设备，让新版业务宣传片的制作水准迈上了新台阶。此外，项目组

还整合了三维动画等业内先进技术资源，并且在创作过程中不断实现影片的微创新，力求将宣传片的效果推向极致，为客户带来震撼体验，加深客户对中集的信赖及认可。

同时，2015版业务宣传片实现了中集集团宣传片历来最全面的业务收录。拍摄对象涉及内地的30多家成员企业，精心收录中集八个板块的主要产品、服务或解决方案镜头。从陆地到海洋，从物流

装备到能源装备，从制造到服务，新版业务宣传片将为全球客户了解中集业务提供一份最佳的体验。

敬请通过中集官方微信浏览该视频，微信公众号：CIMC99



2015-3-17

# 新会中集模块化看台 获“省长杯”工业设计奖

2014年12月5日，第七届广东工业设计活动周在广州拉开序幕，省长朱小丹，省委副书记、政法委书记马兴瑞，副省长刘志庚在启动仪式上宣布活动周开幕并为第七届“省长杯”工业设计大赛获奖者颁奖。新会中集模块化看台获概念组二等奖、“设计驱动的产业生态模式——模块化装备对传统场馆的颠覆”获产业组工业设计奖。

省长朱小丹，省委副书记、政法委书记马兴瑞，副省长刘志庚带队专程来到由新会中集主创设计的作品“设计驱动的产业生态模式——模块化装备对传统场馆的颠覆”前考察指导。新会中集陈惠玲向朱小丹介绍了环保看台的创新设计理念和模块化体育场的产业生态模式，朱小丹对新会中集积极研发新产品、开拓新市场给予了充分的肯定，并勉励设计人员要有更好的创意和技术，让场馆的运输更方便。



## 第七届“省长杯” 概念组二等奖



采用集装箱式模块化设计，标准40'集装箱的外形尺寸，将体育看台与集装箱的模块化完美结合，使其拥有可移动、易搭建、易拆解、循环使用、绿色环保、安全抗震等优点。环保看台内部设计有上下连接通道，无需外接楼梯，可多层堆码设计，节省场地空间，实现小型运动场快速搭建。网球场、足球场、社区娱乐，只要有需求，即可马上将看台送到，真正做到随时搭建，随时拆解。

## 第七届“省长杯” 产业组工业设计奖



强化模块化看台功能，进行模块化场馆设计，将集装箱行业和文体行业相结合形成新兴增值商业模式，推广多项文体活动，用设计驱动新型场馆建造趋势，引领行业方向，使产业具备自我增值潜力。

# 扬州通利为德国SHI 量身定造海上生活区



3月10日，扬州通利为德国SHI设计建造的海上60人生活区顺利起运发往新加坡。

该海上生活区是由18只40英尺房箱模块和6只20英尺楼梯模块组建成3层生活楼，含住宿、厨房、餐厅等。箱体使用了双层保温设计以适应该地区的-35℃严寒环境，生活区将随Off工程船在美国阿拉斯加地区使用。这是扬州通利继两年前提供的3艘Off领域工程船生活区至俄罗斯后，又将模块化建筑再一次应用到海上作业领域。

因船上作业施工条件的限制及项目交付

计划的要求，模块化建筑有着得天独厚的优势，深受船东的青睐。模块化建筑在工厂完成100%工作，现场搭积木组装，没有工程垃圾，极大地减少现场的工作量，并且与船舶制造工厂并行作业，不占用船舶制造工厂任何资源及时间，从而最大化的缩短项目周期；另一方面，模块化建筑选用的建材绿色环保及经济性好，工程造价竞争力强，也是越来越多的船舶业主选用模块化建筑的重要因素；因为是Off领域应用产品，从结构到功能，安全性要求高，项目的技术门槛较高，相比于普通模块化房屋，产品的收益回报率。





# 中集参展第二届集装箱多式联运亚洲展

3月24日上午，由中国集装箱行业协会携英国 Informa 展览公司共同举办、中集集团协办的第二届集装箱多式联运亚洲展在上海世博展览馆如期开幕。该展会是全球多式联运行业的权威展会，已连续在欧洲举办近40年之久。

展会面积达到

## 12,500m<sup>2</sup>

汇聚了海内外参展商

## 120 余家

规模超前：12,500平方米展区、120余家参展商联袂亮相

今年的展会面积达到12,500平方米，汇聚了海内外120余家集装箱海运、铁路和公路运输公司、集装箱制造公司、租赁公司以及其他相关配套企业前来参展；同时，展会还吸引了来自全球各个国家的8,000余名专业观展者参会，他们之中，有企业的决策者及高管，通过这个平台，洽谈了解、交流沟通，巩固现有客户关系，建立新的合作伙伴。此外，室外集装箱园区展出的集装箱品类也较去年有所增加，为参展者带来了更多直观的感受。

精彩议程：观展与论坛相容交错，政策与形势权威解读

今年的展会，除了有超前规模的展馆外，更同期举办多场高规格的论坛演讲和讲座活动，邀请海内外著名专家学者、业内高管及专业人士就当前宏观经济形势、国际贸易及多式联运等方面的热点问题进行权威的解读与研讨，并分多个主题且涵盖了完整的多式联运供应链各个环节。

开幕剪彩、高端论坛、商务交流、产品展示……相信，三天的展会，必将为来自全世界、各个国家的参展宾朋们带来全新的感受与丰富的体验；同时，行业精英也将依托该平台，促进多式联运的创新与发展，成为行业发展的重要风向标。



# 中集模块化建筑进入国内主流媒体视野



2015年3月25日，由广东省网信办主办的“从粤企看信心”经济形势主题网络媒体采访团抵达新会中集，对刚刚荣获“省长杯”工业设计奖的模块化建筑业务进行深度参访。

据悉，该采访团由《人民日报》、新华社、腾讯网、凤凰网等21家中央媒体的官方微博，及国内主要商业网站和新闻客户端，省内主要媒体官方微博、重点网站的记者、编辑、评论员等组成，通过展现广东省内知名企业的创新、活力、潜力，反映2015年广东省经济发展形势和开局情况，特别是传统产业转型升级和战略性新兴产业的发展新进展、新成就。

中集集团副总裁、新会中集和中集模块化建筑总经理张宝清在接受记者采访时表示：“创新”不止是高科技的专有名词，制造业同样可以在产品类型和商务模式上找到突破。新会中集、中集模块化建筑副总经理刘小葵从技术创新和产业升级两个方面详细地介绍了新会中集转型升级的不平凡之路，并带领采访团参观了模块化建筑样板间，可持续发展的创新产品中集模块化建筑，得到了采访团和专家的高度关注。

目前，中集的模块化建筑业务正不断向高端产品延伸，2014年中集与世界知名酒店集团洲际和希尔顿形成战略合作关系。模块化建筑将从原有的营地房产品，逐步延伸至高级酒店、学生公寓等，为客户创造传统建筑不可比拟的价值。



# 中集冷藏车新产品亮相美国中部卡车展

2015年3月26日，北美规模最大的第44届美国中部牵引车和挂车展在路易斯维尔市肯塔基会展中心举行。作为唯一一家北美本土以外的冷藏半挂车供应商，青岛中集冷车自2009年初投产以来连续第七次参加该展会。

今年青岛中集冷车展出的是一款53尺全镜面不锈钢冷藏车，该产品的外观设计及生产工艺一经亮相便在展会现场引起众多运输公司、行业媒体甚至竞争对手的广泛关注和好评。青岛冷车2013年开始着手研究规范、设计和工艺，筹划不锈钢展车，经过两年的精心研发设计，2015年新产品终于闪亮登场。在外观、数控精密压波、轻量化、高强度等方面，都远远赶超其它同行参展商。2014年5

月份，青岛冷车与美国最大的食品配送公司 Sysco 签订样车开发书面协议，之后，获得来自数个客户的订单共计60多辆。本次展会的冷藏车就是订单中的一台。展会第一天，展车主人也一早到场，在看到的第一眼就直呼“PERFECT”且赞不绝口，并当场确立了更多的合作意向。

中集车辆集团总经理、青岛中集冷藏车公司董事长李贵平出现在展会现场，向到访的客户及业内专家详细介绍了中集车辆北美的发展情况，对中集冷藏车公司的展车给予了充分肯定。

目前中集青岛冷藏车已经实现北美全系列冷车产品的覆盖。从长度28尺到53尺，悬挂单轴到多轴，钢板弹簧悬挂到

空气悬挂，从单温功能到多温控制，从一般的保温性能到美国最好的保温性能，从传统的侧板结构“Sheet+Post”、到“rivetless”、再到全镜面不锈钢。产品的使用功能、性能、产品结构和制造工艺技术的一次次突破，都凝聚了中集冷车人的智慧、国际化和锐意进取精神。

中集青岛冷藏车经过近8年的打拼，已逐步稳定在北美半挂车行业前五位。连续参加这一世界级牵引车及挂车盛展，对我们进一步稳定市场地位、提升中集冷车品牌知名度，是绝好机会。



# 中集安瑞科位列 “最具成长性能源企业TOP 50” 第四名

在 2014 年 11 月 28 日召开的 2014 能源年会暨第六届能源企业高层论坛期间，由《能源》杂志、能源商学院发起的 2014 年最具成长性能源企业 TOP50 正式发布。中集安瑞科控股有限公

司以成长速度连续 5 年保持高于 20% 的年均增长率，以及在能源改革与转型升级中，勇于创新、诚信经营、节能环保的经营管理，高分斩获“最具成长性能源企业 TOP 50”，位列第四。

# 中集安瑞科并购四川金科深冷公司

2014 年 12 月 26 日，中集安瑞科控股有限公司与四川金科深冷设备有限公司在成都签订股权转让协议。这是中集安瑞科继 2011 年成功收购南京扬子石油化工设计工程有限责任公司后，又一次在国内工程业务领域增添新力量。

金科深冷公司是一家科技型高新技术企业，在 LNG 液化工程工艺、空分设备成套技术以及井口气回收工艺方面拥有技术储备、经验和业绩优势，金科深冷公司的加盟，将进一步提升中集安瑞科在前端 LNG 液化领域的能力，助力实现中集安瑞科 LNG 产业链的全覆盖。



# 中集TGE完成深圳液化天然气项目 储罐基础建设



2月8日，由梯杰易气体工程技术有限公司（TGE Gas Engineering GmbH，下称TGE）以联合体方式总承包的深圳液化天然气项目（迭福站址）——储罐设施工程陆续完成了四台储罐水压试验。

深圳液化天然气项目是由中海石油气电集团有限责任公司为主投资的液化天然气接收站工程，主要包括储罐设施工程、气化工艺装置工程、一个8~266万立方米液化天然气船接卸泊位及接收站取排水口工程，地处深圳大鹏半岛西岸迭福山脚下迭福路，总投资约80亿元人民币，预计建成后可接收液化天然气400

万吨/年。其中的储罐设施工程即四台16万立方米液化天然气全容储罐是由TGE与中石化宁波工程公司组成联合体实施EPC工程总承包，俗称“交钥匙工程”。

储罐水压试验的顺利实施，标志着储罐基础和本体的钢筋混凝土外罐、9%镍内罐及其保冷基础的施工已全部完成。截至到目前，工程历时两年多，绝大部分进口材料和设备都已交付现场，且满足施工进度要求。四台储罐9%镍内罐的一次焊接合格率均超过98%的合同质量要求，同时从项目开始到现在已实现了360万无事故损失安全工时。

总投资约

## 80 亿元

预计建成后可接收液化天然气

## 400 万吨 / 年

# 中集TGE总包建造的浙江LNG工程 获国家优质工程奖

在 2014 年 12 月 26 日召开的“2013-2014 年度国家优质工程奖表彰大会”上，中集安瑞科旗下的 TGE 公司，因参建浙江液化天然气 (LNG) 接收站及配套天然气管道工程项目接收站和港口工程，获中国施工企业管理协会颁发“2013-2014 年度国家优质工程奖”。

浙江省液化天然气 (LNG) 及应用工程项目是国家重点能源项目，项目一期工程由储罐工程、接收站工程、港口工程、厂前区工程组成，项目建设规模为年处理 300 万吨 LNG，总投资 68 亿元，包括建设一座停靠 8 万 - 26.6 万立方米 LNG 运输船单泊位接卸码头和三座 16 万立方米混凝土全容罐。

其中，三座 16 万立方米混凝土全容罐由 TGE Gas Engineering GmbH 承建，这是 TGE 加盟中集集团（2008 年）后在中国取得的第一个大型 EPC 总包项目，该项目从 2009 年 11 月签订合同开始，历经三年完工交付。施工期间 TGE 连续两年获得业主 HSE 管理嘉奖，因该工程很好地实现了 HSE 的目标——“零损伤、零污染和零事故”，其中该工程的镍合金 (X7Ni9)

内胆镍钢内胆达到了 99.04% 的一次性焊接合格率，在所有 LNG 项目中名列第一。

国家优质工程奖是经中央确认的我国工程建设质量方面设立最早、规格最高、跨行业、跨专业的国家级荣誉奖励。上述国家优质工程奖的取得，进一步印证了中集能化板块成功进军中国本土企业大型 LNG 接收终端 EPC 项目的实力。



施工期间 TGE 连续两年获得  
业主 HSE 管理嘉奖

“零损伤、零污染和零事故”

工程的镍合金 (X7Ni9) 内胆镍钢内胆  
达到了 99.04% 的一次性焊接合格率，  
在所有 LNG 项目中名列第一



项目建设规模为年处理

## 300 万吨 LNG



总投资

## 68 亿元



建设一座停靠

## 8 万 - 26.6 万 m<sup>3</sup>

LNG 运输船单泊位接卸码头



三座

## 16 万 m<sup>3</sup> 混凝土全容罐



# 中集安瑞科进入LNG船及LPG船市场



承建国内目前近海、内河最大容积 14,000 m<sup>3</sup> LNG 运输船 2 个储罐 2# 储罐

## 承建国内最大容积LNG运输船储罐

2014 年 12 月 22 日，由中集安瑞科旗下荆门宏图特种飞行器制造有限公司（简称：荆门宏图）承建的国内目前近海、内河最大容积 14,000 m<sup>3</sup> LNG 运输船 2 个储罐 2# 储罐——大型球形封头厂内预组装通过了中国船级社验收。



打造国内首艘 3,600 m<sup>3</sup>液氨 / LPG 船

## 打造国内首艘3,600 m<sup>3</sup>液氨 / LPG船

2014 年 12 月 14 日上午，荆门宏图联手中集融资租赁有限公司及某船舶修造公司，就 3,600 m<sup>3</sup> 液氨 / LPG 船舶建造融资租赁和液氨 / LPG 液货罐制造战略合作举行签约仪式。

该船舶修造公司是一家建造 CCS 入级的特种船舶企业，为国内知名船舶制造企业之一。本次荆门宏图与之联手打造的国内首艘 3,600 m<sup>3</sup> 液氨 / LPG 船，具有高科技、附加值高、建造难度大和节能环保等特点，总造价近亿元，将于 2015 年 8 月交付使用。

据悉，中国水上 LNG 运输船自制尚属空白。目前中集安瑞科“宏图”参与建造的 14,000 m<sup>3</sup> LNG 运输船是国内支线 LNG 运输船的首制船，预计明年上半年交付运营，有望填补国内 LNG 水上运输的空白。荆门宏图将以此为契机，不断向行业展示企业在 LNG 产品制造领域良好的发展势头，同时，今后将持续深入探索高端清洁能源装备制造及工程服务一体化解决方案，为客户提供全周期的一站式服务。

# “安瑞科”获评 中国石油和化学行业知名品牌

2014 年 11 月 25 日，2014 年度全国石油和化学工业“质量兴业”活动总结大会。在会上，由中集安瑞科旗下石家庄安瑞科气体机械有限公司生产的安瑞科 (Enric) 牌大容积钢质无缝气瓶及长管拖车，再一次被中国石油和化学工业联合会授予中国石油和

化学行业知名品牌。这是继 2011 年后，安瑞科牌大容积钢质无缝气瓶及长管拖车再一次获此殊荣，也是能源气体装备制造行业唯一获得此知名品牌企业。

# 中集海工建造国内第一座 北极海域半潜式钻井平台

1 月 19 日，中集来福士为挪威 North Sea Rigs As 公司建造的北海半潜式钻井平台“维京龙”上下船体在烟台基地成功合拢。“维京龙”是我国建造的第一座可在北极海域作业的半潜式钻井平台。

该平台工作水深 500 米，可升级到 1200 米，最大钻井深度 8000 米，配置 DP3 动力定位和 8 点系泊系统，采用 NOV 钻井系统，钻井设备引入 1.5 个井架设计概念，可以在钻井同时完成 3 根钻杆或套管连接，引入平行自动排管技术，钻井作业效率提升 15%。

该平台基于挪威国家石油公司 CAT-D 要求采用 GM4-D 设计，由中集来福士和挪威 Global Maritime 共同完成基础设计，中集来

福士拥有 80% 的自主知识产权。GM4-D 依照挪威北海和北极圈内巴伦支海海况设计，能够抵御北海百年一遇风暴，同时充分汲取了中集来福士已交付的四座 GM 系列北海半潜钻井平台设计建造经验。船东 NSR 总经理 Stephen Adshead 称：“这一设计总结了近十年来北海恶劣环境半潜钻井平台项目经验，是挪威北海这一成熟主流市场新一代半潜钻井平台的代表，符合石油公司应对复杂作业的要求”。

“维京龙”合拢后计划 2015 年底交付，同系列的第二座 GM4-D 平台 Beacon Atlantic 正在建造，第三座 GM4-D 平台 Beacon Pacific 合同已生效，分别计划于 2016 年底和 2017 年底交付，三座半潜式钻井平台交付后，均可前往巴伦支海作业。

# 中集海工建造的全球最先进半潜钻井平台下船体成功下水

3月15日，中集来福士为挪威 Frigstad Deepwater 公司建造的全球最先进的第七代超深水双钻塔半潜式钻井平台 D90-1 号下船体在海阳基地成功下水。

上午10时，重达19000吨的D90-1号下船体在海阳基地3号线码头顺利滑移到泰瑞号驳船上，绞盘拖曳滑移历时4个小时。

D90-1号长117米，宽92.7米，高118米，最大排水量达7万吨，配备DP3动力定位系统，最大工作水深12,000英尺（3,658米），最大钻井深度50,000英尺（15,250米），是全球作业水深和钻井深度最深的半潜式钻井平台。该平台于2013年8月在中集来福士海阳基地开工建造，采用世界领先的“上下船体同步建造、一步合拢”的建造模式，预计2015年5月将迎来上下船体大合拢。



# 俄罗斯天然气集团海工公司访问中集海工

2015年3月26日，俄罗斯天然气集团海工公司 (Gazprom flot LLC) 总经理、副总经理和俄罗斯冶金公司总经理来访中集来福士。中集来福士总裁于亚率公司高层接待了来访客人。

俄罗斯客人一行先后参观了中集海工院和中集来福士船厂，对公司研发能力、生产能力、在建项目等进行考察，并登上“泰山”大吊、“中海油服兴旺号”钻井平台进行参观。客人对公司的能力和业绩留下深刻印象，特别是对可以在北极海域作业的GM4-D半潜钻井平台表现出浓厚的兴趣。

北极拥有全球30%的未发现油气资源，俄罗斯是开发北极油气资源的主力军。目前，俄罗斯天然气集团海工公司运营着俄罗斯仅有的两座可以在北极海域作业的半潜式钻井平台，未来北极开发对装备有巨大的需求。

中集来福士建造的中国第一座北极海域半潜式钻井平台“维京龙”于2015年1月19日完成大合拢，计划2015年底交付。同系列的第二座、第三座GM4-D平台分别计划于2016年底和2017年底交付。

# 国家发改委秘书长李朴民调研中集海工

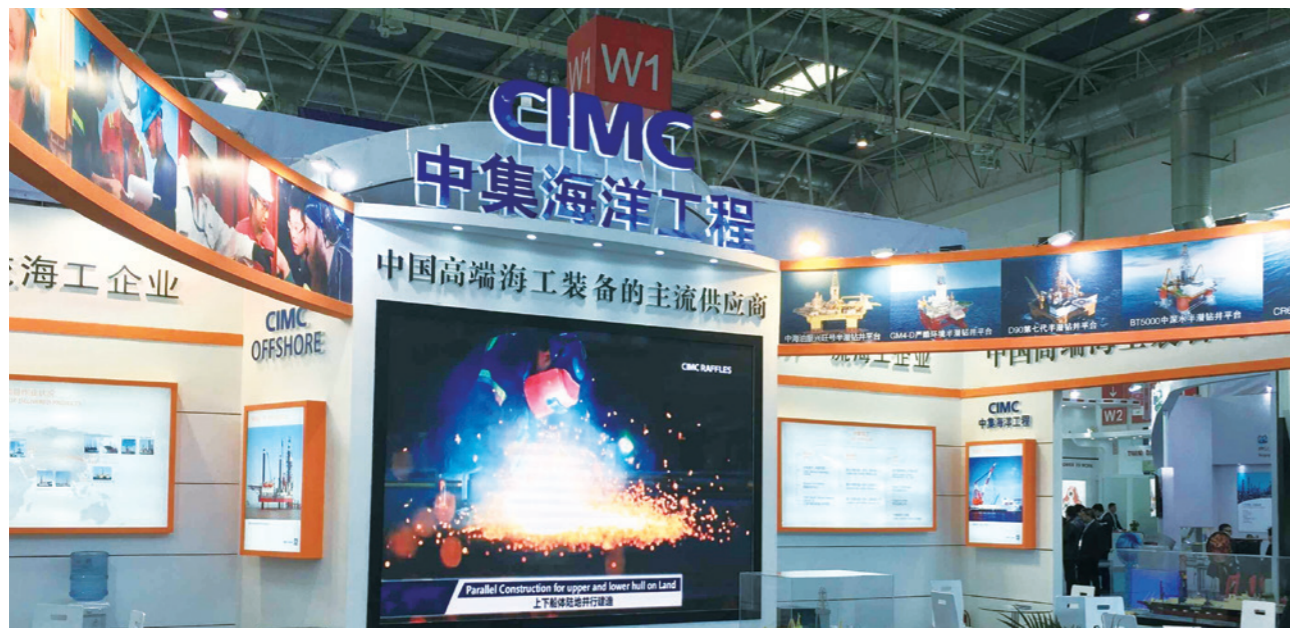
3月18日，国家发改委秘书长李朴民，在山东省发改委主任张务锋、烟台市市长孟凡利、副市长王中等领导陪同下到中集海工院调研。中集来福士副总裁姜隽、赵晖等参加接待。

李朴民参观了中集海工院一楼展厅，了解了低油价对海工企业的影响，详细询问了公司已交付和在建项目情况。赵晖对中集海工产业布局、产业发展以及即将赴南海作业的中海油服兴旺号钻井平台等情况进行了汇报。此外，李朴民还重点了解了由中集来福士发起成立的山东海洋装备产业联盟有关情况。



# 中集海工参展 中国国际石油石化技术装备展

3月26日，中集海工参展第15届中国国际石油石化技术装备展览会(CIPPE)，展出了近年来向中国客户交付的系列高端海工产品。目前，中集海工已向中海油交付4座深水半潜式钻井平台、3座自升式平台和1艘起重铺管船，与中石化有2座自升式钻井平台建造项目，与中石油有多座自升式平台维修改造项目。



# 中集物流圆满交付TGE运输项目

2014年3月，中集现代物流TGE项目团队成功交付中海石油深圳天然气有限公司的深圳LNG项目和广东大鹏液化天然气有限公司大鹏LNG项目，这两个项目共5个16万m³ LNG储罐，项目总投资额为90.46亿人民币，执行年限是2012年-2015年。

中集现代物流承运深圳LNG和大鹏LNG项目，此LNG项目对物流的专业性要求

高、操作难度大，中集现代物流根据项目需要，量身定制了LNG项目服务方案，优势互补、整合资源，组建专业团队为客户提供包括海运订舱、免税申请、进口报关、调离商检、港口协调、内陆运输的一条龙专业解决方案，提供全供应链物流的门到门运输，为保证项目施工进度用料、节约项目物流成本提供了有力的保障，也为未来操作大型EPC项目、中集集团内部协同项目奠定了良好的基础。

中集现代物流成功圆满交付TGE项目，也标志着中集物流定制化物流服务的再次升级，从传统业务中走出来，为客户量身定制物流服务能力再次提升。也为后续舟山LNG项目和宁波LNG二期奠定了良好基础。

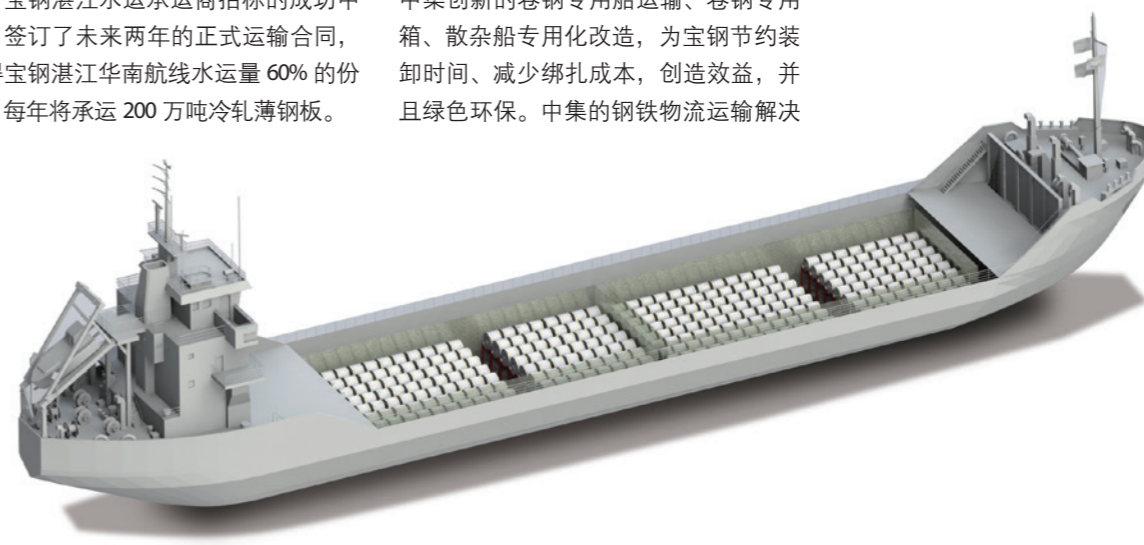
# 中集物流创新钢铁物流模式

为了深化落实宝钢-中集全面战略合作协议，基于宝钢-中集在重庆仓储物流项目上的成功合作，2014年起宝钢与中集把物流领域确认为新的重点合作领域。经过双方的多轮会谈与探讨，在宝钢湛江成品材运输项目上取得实质性进展，宝钢湛江水运承运商招标的成功中标，签订了未来两年的正式运输合同，获得宝钢湛江华南航线水运量60%的份额，每年将承运200万吨冷轧薄钢板。

中集现代物流秉承集团“制造+服务”的宗旨致力于为客户提供高质量的物流服务，依托于集团的制造业优势，为宝钢在小尾卷物流上设计新的运输和堆存方案，提高装载量和效率，降低物流成本。

中集创新的卷钢专用船运输、卷钢专用箱、散杂船专用化改造，为宝钢节约装卸时间、减少绑扎成本，创造效益，并且绿色环保。中集的钢铁物流运输解决

方案得到宝钢的高度认可，在投标中取得综合排名第一的佳绩。此次钢铁物流新模式的开创将推动该物流运输模式在国内重点钢铁企业内推广复制，促进中集物流装备物流业务迈上新台阶。



# 中集集团荣获欧洲金融“陶朱奖”

2015年3月18日，隶属于经济学人集团的欧洲金融在北京举办了2015-北京年会，作为陶朱奖-财务管理实践创新奖的获奖单位，中集集团资金管理部总经理助理章吉代表中集参会并发表了《人民币国际化背景下的跨境融资》的主题演讲。

“陶朱奖”(Taozhu Gong Awards)由《欧洲金融》主办，国际性会计师组织ACCA(特许公认会计师公会)协办，旨在表

彰内地营运企业公司在财务管理领域的最佳实践与最优创新，每个奖项都旨在突出企业资金管理者在流动性管理、融资、金融供应链管理、技术应用等方面取得的卓越成绩。

中集集团在2013年率先在深圳市第一家开展互联互通试点业务，依托于财务公司和海外资金池两个境内外资金管理平台，将境内外资金有限联通，提高了中

集集团全球资金管理能力和效率。同年，中集集团继2012年在香港完成中长期银团贷款业务后，2013年成功在美国发行了6亿美元的海外商业票据项目，建立起与国际接轨的资本运营平台，进一步提高了中集集团国际市场竞争力，降低财务成本，提高中集集团资金效益。

# 齐格勒发力中国市场



## 齐格勒中标“厦门机场重型泡沫消防车”项目

近日，中集空港旗下的德国齐格勒消防及救援车辆（集团）有限责任公司一举中标“厦门机场重型泡沫消防车”项目。本次中标，是中集集团收购德国齐格勒后，重型泡沫消防车首次中标国内机场，具有标志性的战略意义。目前齐格勒还有破拆车（抢险救援车）分别在北京、西安、成都、广州机场使用。此次中标的 TLF 80/180 大功率水/泡沫消防车，融合了齐格勒百年生产历史积累的优秀设计理念和先进生产工艺，技术领先，性能可靠，得到广大用户的一致赞誉。

## 齐格勒首次批量交付主战消防车

近日，齐格勒北京公司顺利完成了广西南宁市公安消防支队 17 台大型多功能城市主战消防车的交付、培训工作。这是自 2013 年中集集团并购德国齐格勒以来，该公司高端消防车首次批量进入中国市场。当前，中国现役消防车普遍存在配备结构不合理、特种车辆严重不足。中集集团是次并购实现了“德国技术+中国制造”的结合，有望扭转特种装备进口难、国际定价过高的局面。



德国齐格勒集团成立于 1891 年，具有 120 多年历史，系全球前五大消防及救援车辆及器材供应商之一，产品市场占有率长期居德国第一。2013 年 12 月 13 日，中集集团成功完成了对这家百年老店的收购。藉此，中集正式进入消防车设备领域。该公司产品与母公司旗下中集车辆、中集空港、联合卡车也有着诸多业务契合点，未来有望进一步挖掘集团内部业务协同效应，为客户创造新价值。

# 中集空港成功举办深圳工业园落成庆典暨全球客户交流会

2015 年 3 月 25 日，中集空港深圳工业园落成庆典暨首届客户交流会在深圳顺利召开，此次庆典以“新空港 新起点”为主题，寓意中集空港在刚完成整合的业务平台上，即将迎来全新的发展前景。

中集空港深圳工业园座落于深圳福永，占地面积近 14 万平方米，预计年产值超过 20 亿元，将满足中集空港未来 5-10 年的发展需求。除此之外，工业园承载着中集空港的总部管理与运营功能，未来几年，中集空港将依托深圳总部，相继在华北廊坊、华东昆山建立业务运营基地，辐射全球，形成更为高效合理的区域布局。



从 1992 年至今，中集空港由一个机场设备业务部门，成长为全球领先的空港设备及自动化物流系统集团化、国际化企业。为完善机场地面设备的产品线，近年来，中集空港加速整合全球行业领先资源，先后收购全球第四大飞机平台车供应商法国 Air Marrel 公司，全球第五大消防及救援装备供应商德国齐格勒集团。2014 年 8 月，其旗下的深圳中集天达空港设备有限公司成功完成了对新加坡上市公司德利国际的反向收购和借壳上市。

庆典当天，中集空港旗下德利国际有限公司和首都机场集团下属的北京博维航空设施管理有限公司签订战略合作框架协议。此外，中集空港下属的民航协发公司与澳大利亚 CARBRIDGE 公司签订销售合同，共同为澳大利亚及全球市场开发、制造技术先进的双向驾驶摆渡车。随后，作为法国、荷兰两国旅客登机桥 5 年独家供货框架协议的合作方，中集空港与法国巴黎机场集团、阿姆斯特丹机场集团互赠了象征着三方战略友好合

作的礼物。自 2010 年框架协议签订至今，中集空港已为两家客户累计供应登机桥 130 余条。基于对中集空港产品和服务的信赖，近日，两家客户正式决定将独家供货协议延长至 2020 年。





# 中集空港为新疆莎车县提供定制化停车解决方案



2015年1月，深圳中集天达空港设备有限公司（下称“中集天达”）与莎车县城乡投资公司成功签约《新疆喀什地区莎车县机械立体停车设备采购安装合同》，项目包括一套平面移动式和三套巷道堆垛式智能立体车库系统，为中集天达后续在中国西北地区立体车库业务开拓奠定了坚实的基础。

由于项目关系到当地的政府便民服务、公共安全和城市未来交通建设规划，因此从立项到方案设计，中集天达融合当地的人文、地理、气候等各类因素，经过两年的方案选址和设计论证，以及多

次项目实地考察与调研，最终给出的方案可行性报告得到了投资方的高度认可与肯定。

在行车线路方案规划过程中，中集天达结合项目周边的动态交通环境和当地城市规划，将进出车辆的道闸设计在交通主干道辅路，并设置缓冲区域，以便对公共活动区和商业步行街的人车实现分离式管理，确保公共停车秩序化和安全化。

在方案设备选型设计过程中，中集天达采用了平面移动式 and 巷道堆垛式两种智能立体车库结合的设计理念，即实现了

泊车位数量的总规划要求，也实现了对固定用户和临时用户存取车不同高峰时段的针对性设计。智能立体车库系统将存取车辆变得十分简单，车主仅需将车驶入进出车厅，刷卡或身份识别后，剩余动作由智能车库控制系统自动完成，实现存取车的高效、便捷、安全和环保。

中集天达凭借着强大集团品牌优势，人性化方案设计，空港高端装备制造水平和务实的工匠精神，正在从传统的立体车库设备供应商，转变为停车难问题方案解决专家，通过优质的产品，多样化合作模式，努力为客户创造更多可能。

# 中集智谷亮相2015深圳机械展

顺应全球工业 4.0 时代的来临，中国华南最具规模和影响力的行业展会 - 2015 深圳机械展 (SIMM 展) 4 月 2 日举行，本次展会面积 110,000 平方米，汇聚了国内外 1,200 多家全球先进制造业参展商及数万专业观众。作为行业龙头，中集集团就“制造企业的工业 4.0 发展”做了探讨和分享，旗下首个高端智能科技产业园区“中集智谷”隆重亮相。

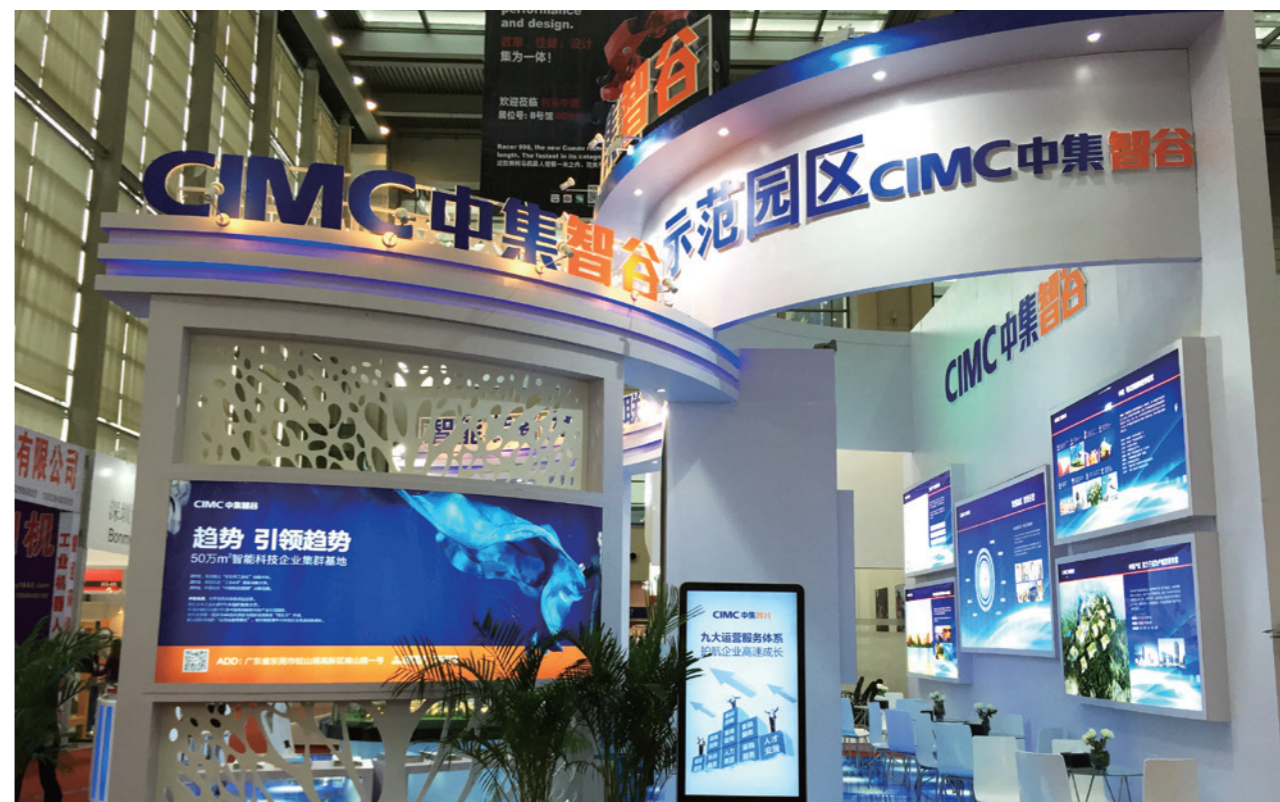
为期四天的展览，中集智谷产业园接待了众多国内外观众，收获多个意向合作信息，为项目招商提供了强有力的渠道和支撑。莅临现场的扬州市开发区、苏州吴中经济技术开发区等领导充分肯定

了中集园区开发建设和运营实力，并表达了深度合作的愿望。

随着国家大力发展战略性新兴产业与现代服务业，中集集团适时而动，进军产业园区领域，中集产城发展集团有限公司应运而生，依托集团在金融、精工制造、产业发展、资源整合、国际化视野等方面的经验，积极投身产业地产的开发与运作，在东莞、深圳、上海、青岛等城市布局多个产业园区，致力于成为产城发展专家。

中集智谷是中集产城发展集团有限公司进军产业园区领域首个启动项目，园区

结合东莞制造转型升级与中集集团产业战略布局需求，将重点引进智能装备、激光、机器人、电子信息、移动互联等高端科技产业集群，项目依托全国唯一国家级高新区与 4A 级风景区的“双生态”产业环境优势，充分发挥中集集团强大产业资源优势以及先进的管理与中小企业孵化经验，高规格建设的 50 万 m<sup>2</sup> 低密度生态园区，建立国际领先的“云创业服务模式”与上市孵化运营服务体系，倾力打造中国高端智能科技产业示范园，助力中小科创企业加速成长与发展，以“智谷模式”成为中国产业园区开发与运营的新标杆。



# 中集安瑞科加速布局LNG全产业链

3月26日，以能源装备为主营业务之一的中集安瑞科控股有限公司以24亿元收购辽宁哈深冷气体液化设备有限公司60%的股权。并购签约仪式在深圳中集安瑞科总部举行。

尽管由于进口海气价格下跌、国内气价上涨、油价下跌等因素影响，天然气行业的发展受抑，但中集安瑞科总经理高翔坚定表示：虽然目前发展放缓，但中长期看，能源需求量上升以及节能环保压力加大，因此，我们对该行业的前景依然看好。

尽管在此前不久的3月20日中集安瑞科发布的2014年报显示，去年其营业收入增长率从2013年的23.5%下降到10.1%，但这并没有阻止中集安瑞科在天然气行业的拓展步伐。去年12月，中集安瑞科刚收购了四川金科深冷设备有限公司，而本次并购的辽宁哈深冷是国内天然气液化装备及工程领域领先企业之一。半年之内的两次并购，将使中集安瑞科迅速成为国内天然气液化领域第一梯队公司。

在近期持续低迷的天然气市场中，中集安瑞科并没有受困于外因，而是在积极进行资源整合、寻求突破，变危机为机遇，不断提升在这个价值链条中的国际竞争力和持续发展能力，对于整个天然气行业来说，无疑是一针“提振剂”，并为行业发展带来很好的启发。

## LNG液化领域布局是打通全产业链的关键

据介绍，2014年，由于受油价下跌等因素的影响，天然气产业链相关企业的业务进展有所放缓。中集安瑞科以LNG/CNG产品为主要收益来源的能源行业收入对总收入的贡献从2013年的53.8%下降到48.4%。

但高翔表示，我国“富煤、贫油、少气”的能源资源格局，决定了我国将在一个较长的时期内，对天然气的需求呈持续上升趋势。虽然目前行业受油价等因素的影响，处于调整阶段，但国内有较强实力打造LNG全产业链的部分领先企业仍在积极进行战略部署，重点之一是上游LNG液化产业，为的就是在天然气市场复苏之前加强能力布局。

中集安瑞科自成立以来，一直致力于发展能源装备，积极拓展工程业务。目前，公司产品涵盖高压、中压、低温等各类产品，同时，也具有石油天然气行业工程总包甲级资质和总包能力，业务齐全，规模较大。此次辽宁哈深冷的加盟，可加强中集安瑞科在天然气产业链前段（天然气液化及净化）的能力。较强的液化工程能力，可带动中集安瑞科相关装备，特别是大型储罐、工程服务以及整体解决方案业务的发展。

一直以来，日处理量100万方以上的中大型天然气液化工程核心技术基本掌握在国外公司手里。而辽宁哈深冷是少数拥有日处理100万方以上项目技术和业绩的国内企业之一。同时，该公司在焦炉尾气等非常规天然气液化领域也具备较为明显的技术优势，最大的业绩是位于陕西韩城的日处理量460万方/天的焦炉尾气液化项目，也是目前为止世界最大的焦炉尾气液化工程项目。

此次并购就是中集安瑞科实行“内涵优化&外延发展”两条腿走路战略的重要举措之一。通过并购弥补中集安瑞科在该领域的的能力短板，获取工程业绩、工艺包技术、人才以及关键装备制造方面的核心能力，迅速实现能力的提升和业务拓展。

## 天然气液化需求面临快速发展局势

面对更加细化的天然气液化市场，高翔说：“2014年气价上涨、油价下跌的确对LNG产业带来较大的负面影响。但2015年，国家下调气价，存量气价格并轨，这将鼓励天然气下游应用市场的发展。同时，相比管道气液化，我们认为非常规气液化市场也值得期待，特别是中长期来看，页岩气和煤层气的大规模开采将有效推动天然气产业的市场需求。因此，我们认为国内天然气液化市场仍有较好的发展空间。另外，国际天然气液化市场也在逐步启动，有一定的市场潜力。”

目前，国内LNG液化行业竞争激烈，其中，辽宁哈深冷处于行业较领先地位，是国内最早进行天然气液化技术研发的企业之一，也是目前为止承揽天然气液化项目最多的企业之一，在天然气液化工程领域已有数十套业绩。公司具备较强的技术研发及创新能力，开发了多个国内第一的液化技术，例如第一套全液化的天然气液化设备、第一套采用混合制冷剂MRC的天然气液化设备、第一套工业化的焦炉煤气液化设备等等。

在当今中国倡导节能环保、治理雾霾大背景下，国家积极推广天然气等清洁能源的使用。天然气产业将保持较快的增长，这也为双方的合作提供了更广阔的市场空间。展望未来，中集安瑞科将为辽宁哈深冷输入资金、人才、项目管理经验、以及总体经营管理制度和流程等优势资源，与辽宁哈深冷形成优势互补，共同努力，进一步做大做强，为中国LNG产业发展做出贡献。

也许在市场的低迷时期天然气的产业格局正在悄然发生改变。

杰瑞、三一重工等有实力、规模大的公司在进行全产业链的布局，中集安瑞科作为中国LNG产业的主要参与者之一，也在加速进行资源整合，加快打造LNG全产业链的步伐。由此可预见未来的天然气市场将会风起云涌，掀起新的历史篇章。

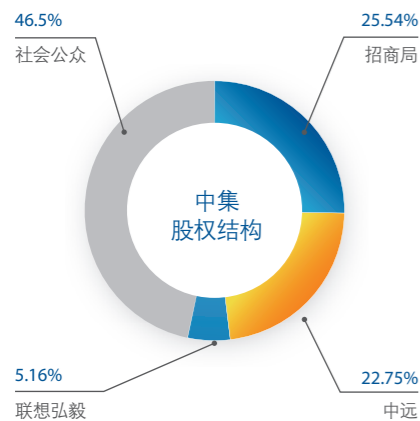


# 中集发展混合所有制 和改善公司治理的五点启示

原文摘自：《中国经济时报》 作者：国务院发展研究中心企业研究所副所长、研究员 张永伟



中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（简称中集）是国企改革标杆。中集之所以能一直坚守主业，并保持良好业绩，与其好的制度设计有关。作为国有资本控股的上市公司，中集以其均衡的股权结构、现代化的公司治理、市场化的职业经理人制度和薪酬机制、完善的监督机制，为国资与国企改革提供了一个很好的范本。总结中集经验，有助于我们更好地把握下一步推进混合所有制和完善公司治理的改革方向和改革要点。



**第一，合理的股权结构是国有企业发展混合所有制和改善公司治理的重要基础，用国有股权分散化替代一股独大。**

目前中集的股权结构是招商局持有25.54%、中远22.75%、联想弘毅（非国有的机构投资者）5.16%、社会公众股占46.5%。其中，国有股权合计占48.3%。由于国有股是由招商局与中远两家持有，且持股比例均衡，导致的结果是，哪一个股东都处于被潜在制衡的状态，谁也不能把中集当作自己的子公司来管，不能把自己的非营利性目标强加给公司。这就有效抵制了包括各个股东在内的其他机构对企业经营的干预，进而保障了投资者的所有权与企业法人财产权分离和公司的独立地位，使董事会成为各个股东维护权益的最重要机制，构成了有效公司治理的基础。下一步推进混合所有制，应注意构建合理的股权结构，突破一股独大的格局，引入机构投资者。即使保持国有控股，最好由两家或几家国有机构分散持有。

**第二，确立董事会在公司的核心地位，由董事会选聘职业经理人代替大股东派遣，董事长由外部人代替内部人。**

中集的董事会由8人组成，两个国有股东各有2人，独立董事3人（分别为法律、会计、经济专业人士），来自经营层的执行董事1人。董事长及国有股东派出的董事都是非执行董事，是外部人，用俗话说就是都不在中集管业务、领工资和上班。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会、提名委员会，分别承担董事会决策的支撑职能。中集董事会在运作中坚持的一个基本原则是确保公司的重大决策掌握在董事会手中，不致出现美国一些公司由于股权过度分散而被内部人控制的问题。由于董事会真正有权决定职业经理人的去留和薪酬激励，因此可确保经理人对董事会负责。由于董事长是外部人，董事长只通过董事会行使职权，而不是通过对日常经营的干预来对公司和管理层施加影响，这既有利于突出董事会的核心作

用和战略地位，又明确了董事长与总经理之间的责权关系，保障了总经理的管理权和工作效率。这种制度设计，有效地避免了很多国有企业存在的董事会与经营层、董事长与总经理之间职责不清、矛盾不断的内耗。国有企业要建立更加现代化、市场化的公司治理，需要通过改善股权结构和董事人员构成，确立董事会的核心地位，规避大股东绕过董事会干预公司的决策或派遣经理人，董事长可外部化，董事会的结构应体现制衡原则。

**第三，市场化的职业经理人制度和优秀的职业经理人团队是确保公司持续发展的关键，职业经理人应是“市场人”，没有行政级别，没有官本位激励。**

中集的总经理和高管团队不是由股东方派出，他们不属于任何股东的一方，这保障了职业经理人的独立身份。在用人程序上，总理由董事会选聘，而主要高管则由总经理提名，董事会批准；不能获批时，总经理再次提名，再提交董事会审议决定，不能由董事会绕过总经理任命其他高管。这就保障了总经理的用人权，形成了步调一致、简明高效的经营管理机制。由于担负公司业绩增长责任的总经理，专注做“商”而不考虑为“官”，使其全身心地发展企业。由于没有行政级别，不受体制内保护，干得好了，可连聘连任，没有期限，使经理人有长期预期，保障了公司的可持续发展；干不好，就会被董事会换掉，这种压力又逼着经理人必须不断地去创造业绩。下一步推动国企改革，必须取消企业和高管的行政级别，把建立经理人

制度放在重要位置。在混合所有制的公司，除少数特殊企业外，经理人团队应坚持市场化、社会化，去行政化、去官本位。

**第四，注重对高管的薪酬激励，采用市场化的考评和股权激励，使管理层远离腐败，保持旺盛的热情。**

中集董事会每年都会对管理层提出目标责任，并按照目标和业绩的完成情况来领取年薪和相应的奖励。在国企改革中，必须将体制内选派的“干部”与市场化的经理人区分开，后者应可以分享公司发展的成果。只要董事会健全有效，不必担心高管挣得多，他们收入多一点，所有股东就会几十、几百倍地增加收益。股东以较少的支出换来资产大幅增值之事，何乐而不为。

**第五，内生的遵纪守法机制与完善的监督机制是国企健康发展的重要保障，以内部与外部互动的监督代替运动式、碎片化的监督。**

中集经过多年探索形成了内生的遵纪守法机制：一是董事会掌握公司重大决策权、批准年度目标责任，通过审议经理人的工作报告、考核经营业绩进行监督；二是董事会对高管实行责权利平衡、激励与监督并重的政策，奖惩分明；三是经理人是“市场人”，没有派出机构的保护，始终存在被董事会罢免的机制；四是监事会监督公司财务和经营状况，监督董事、经理和高管履职情况。这就避免了“内部人控制”，在公司内形成了“违规成本高、守法收益高”的态势，相当程度上杜绝了违规贪腐的动机。

外部监督有来自税务、海关、工商、外管、审计等政府部门的监督，更重要的是来自银行、律师、会计师事务所等专业机构的监督，这些机构对公司的评价和监督不仅非常专业，而且实时、公开、透明，直接影响公司在资本市场上的表现和公司的价值、信誉以及融资和商业机会。这使中集的管理层时刻都感觉处于“镜子照射”的环境之中，不敢违规违法。

一个重要的事实是，成立30多年来，中集还没有发生过高管腐败和违法的事件。现在，每个国企都面对多个机构同时或交叉进行监督、巡视、审计、考核、测评、监督，叠床架屋，但仍不断发生企业高管贪腐的现象。中集借助两种力量有效地防止违规和腐败发生的经验值得重视：一个是形成强有力的董事会，通过建立有效公司治理形成内生的遵纪守法机制，使高管不敢违规、不能违规、不愿违规；另一个是借助外部，特别是资本市场上监管部门的威慑力和专业中介机构时的评价和监督。

# 中集：用精益与坚守铸就深圳质量

原文摘自：中国质量报 作者：傅江平、杨贞晶



2014年岁末，历经近一年的评审，深圳质量大会落下帷幕。10年来，作为中国质量的一面旗帜，深圳市长质量奖推出了一大批本土卓越企业，发掘了一批经典管理创新案例，为深圳全面深化改革注入新活力。中集集团荣获2014年度市长质量奖大奖。

会上，中集集团总裁麦伯良发表主题演讲，中集作为和深圳经济特区同步成长的企业，我本人作为深圳第一代拓荒者，此时此刻，我的心情非常激动。中集将不负市委市政府的厚望，充分发挥大企业的龙头作用和带动作用，为深圳的发展做出新的更大的贡献。

中集集团副总裁、市长质量奖筹备组负责人吴发沛告诉记者，经过30年的发展，中集已经建立起了自身的核心竞争优势，而这些优势并不希望限定在中集，更应为深圳企业、深圳质量提供助力。

评审专家认为，中集集团具有诸多深圳企业特质，公司具有一支远见卓识、具备领导力的领导团队，这个领导团队带领公司在多个领域成为全球行业的龙头企业。其二，公司在治理结构上具有顶层设计，这个设计兼顾国有企业和民营企业的优势，建立了现代混合所有制的制度与机制。第三，中集集团坚持以客户为导向的理念，不断创造新的商业机会。

## 3个标准 30年磨一剑

改革开放三十年，中集也成长了三十年。去年12月召开的深圳质量大会，中集集团荣获2014年度深圳市长质量奖（大奖），麦伯良在会上发表获奖感言时无不感慨道，“30年前，中集参与缔造深圳速度。30年后，中集依然代言深圳质量。”

今日的中集，已经具备了跨越千亿的企业实力，然而，尽管登顶集装箱行业世界冠军已经18年，但这背后的脚印却也深深浅浅。十八大之后，深圳率先自主变革，在“深圳速度”基础之上，提出了“深圳质量”的新理念，“深圳以质

量立市，企业更要以质量为本”，麦伯良也顺应时势，积极推动中集转型升级，希望探索出一条属于制造业的质量型增长、内涵式发展之路。

目前，中集已经探索形成了“四大四小”八个业务板块：“四大”即集装箱、车辆、能化和海工，“四小”即空港、物流、金融和地产。与十几年前基本上只做集装箱相比，中集现在的规模已经扩大了6倍还多。另外，就市场占有率而言，中集有10多个产品持续多年保持全球第一。作为一家为全球市场服务的跨国经营集团，中集在亚洲、北美、欧洲、澳洲等地区拥有400余家成员企业，客户和销售网络分布在全球100多个国家和地区。2013年，6万优秀的中集员工，创造了578.74亿元的销售业绩，净利润21.8亿元。

“多元化是中集发展的唯一出路。”大企业有大企业的思考，麦伯良曾表示，中集是用三个标准来决定进不进一个产业的：第一，符不符合整个人类、社会发展和未来的趋势；第二，能不能够发挥中集的优势；第三，符不符合国家战略。由此，人们才发现，一开始的中集沿着制造业的主线走，而后造的产品开始一级一级地提升，基于集装箱的全球领先优势，中集延伸到道路运输车辆业务、能化装备和重卡，直到如今的海洋工程。

对于愈加为人所诟病的制造业，麦伯良始终保有一份与众不同。他认为，尽管中集选择了一条多元化发展的道路生存，但这并不意味着“来者不拒”。他以中集为例，阐述多元化发展是首先需要建立对转型升级的艰巨性、困难和代价有正确的认识的基础的，其次是要尽量做自己有的东西，千万不要涉足自己完全不懂、也没有优势的东西。麦伯良对于中集“三个标

准”的诠释，表示中集的转型是依靠通过技术和管理的提升，并由自身的基础和优势出发而实现的升级。

## 1份信念 5年隐忍负重

在“快”时代的当下，质量和效率是制造业的“双重大山”，为了攻克这些难题，日本用了十年时间，韩国则用了二十年，而中国近三十年时间也仍未彻底摆脱有关制造业的种种阵痛，眼见越来越多中国制造企业步履维艰、危机四伏，中集也遇到了事业版图中的一次与命运的较量。

2008年，中集开始做海工平台，由于做海工难度相当大，行业门槛也高，到现在，前后7年时间，中集亏损了30亿。

去年开始，海工开始盈利，中集终于做成了，制造业有苦又累，常常有很多人理解不了麦伯良为何仍在坚持，对此他只说了一句“因为我有我的认识，我有我的坚持。”而这份隐忍的信念，让他得以观察到目前高端海洋工程装备制造制造业是中国最缺的一块，也是必须加强的一块领域。当意识到这个障碍后，麦伯良凭借中集的实力和号召力，将这份艰巨的任务引导向了成功，这也印证了麦伯良正在用自己的行动在践行中集转型升级的“三个标准”。这次逆势的盈利，中集海工项目由此被视作是成功的里程碑，而麦伯良也谈出了对界定项目第一阶段成功与否的三大指标，即盈利、手持订单不少于30亿美金，市场认同、已交付平台运营良好，客户满意。



据了解，中集的产业转型升级从2002年就已经开始布局，到现在，已经形成了制造+服务的产业生态体系，从100亿成长到了接近700亿。事实证明，中集的转型升级是成功的。而“自强不息，挑战极限”企业精神，也促使中集不断追求自己产品的完美与极致，仅在新兴产业纷纷崛起的深圳，就以制造业巨头的身份独树一帜，通过资源整合，中集形成了制造与服务一体化、产业与金融一体化、国内与国际经营一体化的营运能力，而这恰恰是这个新时代背景下制造业所缺失的珍贵。

在外人看来，麦伯良对日益步履维艰的制造业抱有坚定不移的信念，“制造业乃国之根本”，在新兴产业如雨后春笋般崛起的深圳，作为一家本土成长起来的跨国企业集团，就某种意义上而言，麦伯良所倡导的一份精益与坚守，又何尝不是当今制造业所应势而发的一种自信，诠释着一种对事业的信仰？

### 促产业融合 未来永远在路上

“深圳是中集集团转型升级的主战场，我们正在配合深圳的海洋城市、国际化城市、湾区经济、前海开发、海上丝绸之路等一系列重大战略举措实施，大力发展总部经济。”2013年，深圳发布《深圳生命健康产业发展规划（2013~2020年）》文件，当中提及，将生命信息、高端医疗、健康管理、照护康复、养生保健、健身休闲等六大领域列为未来生命健康产业发展的重点，在抢抓经济发展、消费升级带来的产业新机遇的同时，努力打造“全球重要的生命健康产业基地、国际领先的生命信息服务中心、国内知名的新型医疗和养生休闲服务中心”。几乎同时，中集对外宣布将在深圳规划一个生命健康城，消息一出，让许多人摸不着头脑，“中集怎么会开拓一个与自身产业不相关的领域呢？”然而，麦伯良却认为，中集的战略布局始终与“深圳质量”的新理念不谋而合。

“生命健康产业也是深圳市重点发展的未来产业，我觉得在中国尤其深圳这样的城市非常有条件，但我们不是自己做制药，也不是自己开医院，而是整合全球资源做这个事情。中集会整合全球生命健康领域最好的资源，一起去做。”作为行业领先企业之一，中集集团也面临着转型升级，然而转型也必将带动一大批相关产业和地区经济发展，这一点与地方政府需求不谋而合。因此，这无疑是一次一石二鸟的举措。

紧跟政策风云的变换，不仅让自己看得更透彻，还能为自己找到一个良好的庇护，这是麦伯良的制造业王国仍旧生生不息的原因。去年9月，深圳市长许勤到访中集总部，在国家提倡打造海上丝绸之路、海洋强国战略之即，寄语中集要为深圳培育海洋产业、湾区经济发挥更大作用。“把深圳打造成海上丝绸之路战略基地”也由此成为中集的一大重任，而前海则是中集为“海洋战略”助力的一块试验田。“如果中集能把海洋高端服务和海洋金融在前海与深圳市政府以及有关伙伴的合作下发展起来，不单单对中集，对整个海洋装备发展的促进作用是很大的。反过来，我们有制造业这个基础也很重要，试想如果中国没有造船厂，或者中集没有制造业产业集群，只有金融手段，也是无法实现一站式服务。”

由此，中集拐进了一个促进产业融合的航向，利用自身最大的优势和周边资源——政策扶持和协会力量等，获得一副更完整的视野。如今，中集的新形象——除了集装箱之外，中集也已经成为中国领先的海洋工程制造商，迄今为止中国累计交付的12座深水半潜式钻井平台，其中的9座由中集建造，而刚刚交付的全球最先进的深水钻井平台COSL4号，即将开赴南海为国家效力。此外，中集也不仅仅停留于建造物流车辆、工程车辆、登机桥了，在深圳本地，中集能源、化工及液态食品装备板块承建了大鹏的液化气接收站。中集模块化技术已经为欧洲、澳洲建造了多

个酒店、公寓和野外营地，而这些建筑在中国的工厂已经完成了80%的工作量。模块化建筑也被英国媒体称为，“有望改变人类生活方式的一场革命”。

“中集的转型升级虽然取得了可喜的突破，但仍然‘在路上’。”一份历时35年的坚守，只为诠释今日的深圳质量，在近些年的转型升级过程中，中集已然走上精益求精的道路。然而，麦伯良却看到在中国制造业仍居具有巨大的技术提升空间，在产品技术和制造技术上，都可以利用自动化、信息化的手段提升生产效率。同时，他也看到精益化管理对于制造企业来说具有多么举足轻重的地位。而在他心中那幅理想蓝图的景象，就是整个行业都能像中集一样，能够在制造业基础上叠加设计、服务、金融，则中国制造业的优势就更大。因此，麦伯良希望人们可以重新正视起制造行业，“制造业已经在转型升级了，所以要对制造业有一个公平的对待。制造业本身就难，本身就苦，又是整个国民经济的基础性经济。”